



Unité de Recherche CONFLUENCE Sciences & Humanités / Département de Formation Humaine – UCLy
Programme de recherche du module Jean Monnet « L'Europe en interculturalité » (Eurinter)

Construire ensemble en interculturalité (politique, économie)

Séminaire n°6 – 17 décembre 2020 – Visioconférence via Lifesize

Coordinatrice : Sylvie ALLOUCHE (sallouche@univ-catholyon.fr)

Vice-recteur accompagnateur : Emmanuel GABELLIERI (egabellieri@univ-catholyon.fr)



Comment parvient-on à construire ensemble lorsqu'on provient de cultures différentes, à l'intérieur de l'Europe, ou entre pays européens et non-européens ? Et dans quelle mesure l'effort vers un projet commun finit-il par affecter en retour les parties prenantes ? C'est une question qui se pose dans le domaine politique, par exemple lorsque l'Union européenne s'efforce d'harmoniser les législations de ses États-membres, qui s'appuient parfois sur des systèmes constitutionnels qui ne s'accommodent pas toujours très bien d'un principe juridique supérieur. Mais c'est aussi une question qui se pose dans le domaine économique aux entreprises multinationales, par exemple dans le cadre de collaborations entre la France et la Chine. Comment alors former les individus à ces contextes exigeants ? Faut-il se contenter comme souvent d'apprentissages

« sur le tas » d'autant plus efficaces qu'ils prennent place dans des contextes à chaque fois spécifiques ? Ou peut-on aider les individus en formation initiale à se préparer à ce type de défi ? Ce sont ces questions qu'exploreront les trois communications proposées ici.

Pour se connecter :

– via visioconférence : <https://call.lifesizecloud.com/1355381> (via certains navigateurs – dont Chrome – ou sinon application à installer)

– via audioconférence : +33 1 86 99 55 65 ou +33 9 74 59 71 57 puis #1355381 (numéros de téléphone supplémentaires : <https://call.lifesize.com/numbers>)

Programme détaillé

15h45-16h00 Sylvie ALLOUCHE et Emmanuel GABELLIERI – Accueil et introduction

16h00-16h50 Sandrine CORSOUX-BRUYÈRE – Comment et pourquoi l'Union européenne réinterroge les concepts du droit constitutionnel ?

Qualifiée « d'objet politique non identifié » par Jacques Delors (Intervention à Luxembourg, 9 septembre 1985), la construction communautaire, aujourd'hui incarnée par l'Union européenne, conduit à s'interroger sur le sens des concepts classiques du droit constitutionnel. Il s'agira en particulier d'observer les mutations des concepts de démocratie et de citoyenneté dans le cadre du droit de l'Union européenne et ce, dans l'objectif de mieux comprendre les particularités de l'Union européenne. Redéfinis, redimensionnés, les concepts de démocratie et citoyenneté sont bousculés, mais n'en sont pour autant pas affaiblis, pour peu que l'on en comprenne bien la nature et les enjeux.

16h50-17h40 Huiyi GAO – Enjeux interculturels du management entre la France et la Chine

Mes recherches portent sur les pratiques du management stratégique dans les contextes chinois et franco-chinois selon trois axes :

- 1^{er} axe en management stratégique : spécificités des pratiques stratégiques des entreprises françaises en Chine (depuis 2004, DEA puis thèse) et stratégies de globalisation des entreprises chinoises en Europe (depuis 2014).

- 2^{ème} axe en management international : gestion des équipes interculturelles par la prise en compte de leur contexte organisationnel interne et externe et au niveau national et international ; mise en évidence des caractéristiques de la nouvelle génération de *business leaders* chinois.
- 3^{ème} axe en méthodologie qualitative : application des méthodes qualitatives dans les recherches internationales, via la mise en valeur d'entretiens semi-structurés et d'analyse du contenu sur des terrains de recherche culturellement et linguistiquement mixtes.

Après une présentation générale de ces recherches, je détaillerai plus précisément l'un de mes articles intitulé « La culture organisationnelle des multinationales françaises en Chine – Risque managérial de l'hybridation » publié en 2017 avec le Pr. Patricia David dans la revue *Marché et Organisations*. Cet article vise à appréhender l'évolution de la culture organisationnelle chinoise en s'interrogeant sur les transformations engagées dans les cas où l'on observe une hybridation des cultures aux niveaux national, organisationnel ou individuel. Pour ce faire, nous mobilisons la théorie de la *crossvergence* définie comme processus dynamique basé sur la synergie de différents éléments (évolution des valeurs et des comportements résultant de l'interaction entre les influences socio-culturelles et celles de l'idéologie économique) et nous présentons les premiers résultats d'une enquête réalisée dans quatre multinationales françaises en Chine qui illustrent l'émergence d'une « culture particulière » de synthèse. Notre objectif vise l'identification des risques managériaux souvent occultés liés à ces processus d'hybridation.

Je présenterai pour finir un certain nombre de pistes d'approfondissement de mes travaux.

17h40-18h30 Franck VIOLET – Enseigner l'Europe dans toutes ses dimensions

Chacun s'accordera sur le fait qu'« enseigner l'Europe » ne se résume pas à un ensemble de cours qui aurait pour objet l'Europe dans toutes ses dimensions. « Enseigner l'Europe » suggère bien plus, un état d'esprit, une posture intellectuelle qui invite à l'innovation pédagogique.

En partant de ce postulat, l'université catholique de Lyon a mis en place au cours de l'année 2019 un nouveau dispositif nommé « label profil international ». il s'agit d'un outil censé apporter une réponse académique à un besoin de plus en plus souvent exprimé par les institutions, les entreprises, l'ensemble des acteurs économiques et sociaux qui sont aujourd'hui à la recherche de diplômés dotés non seulement de solides connaissances sur l'Europe mais aussi d'aptitudes interculturelles et personnelles adaptées à la réalité de l'europanisation accélérée de nos sociétés. Ce label autorise précisément une ouverture intellectuelle unique et tout particulièrement une conscientisation interculturelle renouvelée.

L'intervention proposée consiste à présenter ce label en exposant ses tenants ainsi que ses aboutissants. Un témoignage d'un étudiant ayant eu l'opportunité de s'engager dans cette démarche mettra en exergue l'importance de la prise de conscience de ce qu'est l'Europe en interculturalité.

18h30-18h45 Sylvie ALLOUCHE et Emmanuel GABELLIERI – Conclusion
