

PRESENTATION SYNTHETIQUE DU PROJET PART'INNOV

1. L'OBJET DU PROJET PART'INNOV :

L'objectif global du projet est d'observer dans quelle mesure les partenariats entre entreprises de l'ESS et hors ESS (entreprises classiques et publiques) sont porteurs d'innovations sociales en termes de gestion renouvelée des ressources humaines et ainsi en termes de créations d'emplois (à quelles conditions, sous quelles formes, avec quels impacts...?).

Plus précisément, il s'agit tout d'abord d'analyser en quoi ces partenariats, inscrits dans le contexte spécifique de l'insertion par l'activité économique mais également dans d'autres secteurs d'action associative modifient les pratiques de management et de GRH des acteurs impliqués, favorisent les créations d'emplois et influent également sur l'implication des salariés dans leur entreprise.

Le projet a ensuite pour objectif d'aider à développer et à optimiser ces partenariats.

2. LES ACTEURS DU PROJET :

Les chercheurs du CRESO et les membres actifs des AEH s'associent à des **organisations extérieures** :

- Des entreprises illustrent les partenariats ESS-entreprises hors ESS et deviennent terrains d'enquêtes, de partage d'expériences et premières destinataires des apports des recherches entreprises : UNIS VERS L'EMPLOI (Rhône), TREMLIN (Ain), LHASO (Rhône), ENVIE Rhône-Alpes (Rhône et Loire), Les Apprentis d'Auteuil (Rhône et Haute Savoie), Sita Suez Environnement (Rhône), CEGELEC (Ain) ou Mondial Tissus (Ain et Rhône), Recyclivres (Rhône), la Fondation Somfy (Haute-Savoie), Est Métropole Habitat (Rhône).

- Des organisations, en tant que spécialistes des domaines concernés par le projet, sont consultées quant à la conduite du projet : ARACT Auvergne Rhône-Alpes, le Rameau, la CRESS, les réseaux de l'IAE (la Fédération des entreprises d'insertion Rhône-Alpes (ex-UREI) et le COORACE Rhône-Alpes), la DIRECCTE Auvergne-Rhône-Alpes.

Co-financé et soutenu par l'Union européenne



Avec le soutien de :



Les partenaires :



3. LES ACTIONS :

- **Action 1** : Concevoir, planifier, mobiliser et coordonner l'intervention des structures et personnes impliquées ; organiser la production des livrables issues des actions entreprises ; réaliser le suivi opérationnel et administratif ; rédiger les rapports d'avancement, anticiper les contrôles de service fait.

- **Action 2** : Réalisation d'un diagnostic des partenariats entre entreprises de l'ESS et hors ESS, plus particulièrement identification et description des partenariats existants ainsi que des spécificités découlant de chaque partenariat en termes de répercussions financières et de pratiques contractuelles/RH/managériales etc. Cette action sera réalisée à partir d'une enquête qualitative via des entretiens et un recueil documentaire, auprès des entreprises associées au projet.

- **Action 3** : Organisation d'ateliers de partage d'expériences entre les partenaires (entreprises ESS et hors ESS) afin d'échanger entre acteurs, d'enrichir et de mutualiser sur des pratiques et des expériences innovantes, de dégager des pistes d'actions pour créer de l'emploi et innover.

- **Action 4** : Analyse et enrichissement des expériences par l'expertise des enseignants-chercheurs du CRESO, avec l'appui du réseau des AEH. Synthèse dans des fiches repères méthodologiques et communication des travaux scientifiques dans des soirées-débats, colloque, ouvrage et articles.

- **Action 5** : Mise en place de deux projets de modules de formation aptes à déployer les capacités à construire des partenariats entreprises ESS / hors ESS porteurs de nouvelles pratiques et ainsi de créations d'emplois ; ils seront proposés à des responsables de formations managériales et juridiques, en particulier à l'Ucly , l'IAE de Lyon 3, l'EM Lyon, les Université et Instituts catholiques d'Anger, de Toulouse, de Lille et de Paris.

Le projet est cofinancé par l'Union européenne



Avec le soutien de :



Les partenaires :



Pour des partenariats
générateurs
d'innovation sociale

4. LE CALENDRIER DU PROJET



Le projet est cofinancé par l'Union européenne



Avec le soutien de :



Les partenaires :



Part'Innov
UCLy
10 place des Archives
69288 Lyon Cedex 02 | FRANCE

T. : 04 26 84 18 95
—
partinov.uclly.fr

Action 1 - Lancement et coordination du projet
Janv 2017 à déc 2019

- Lancement (Janv 17) et Fin (nov 19) av Copil élargi
- Création **charte graphique** et d'**une page web** (Janv 2017)

Action 2 - Diagnostic des partenariats entreprises ESS / entreprises hors ESS
Janvier 2017 à Déc 2017

- Action 2.1 : **Pré-enquête : Recherche et analyse documentaire, synthèse** + Recherche sur les entreprises, Elaboration d'un projet de guide d'entretiens, Réalisation de 3 entretiens exploratoires, Elaboration du guide final d'entretien d'enquête - **Janvier à février 2017**
- Action 2.2 : **Réalisation de 40 entretiens qualitatifs** : organisation des entretiens, conduite des entretiens, retranscription - **Mars à mai 2017**
- **Action 2.3 : Analyse des entretiens et interprétation** - **Juin à juillet 2017**
- **Action 2.4 : Elaboration de 5 cartographies** : Elaboration d'une trame de cartographie, Réalisation de 5 cartographie (1 par par Entreprise ESS) - **Juillet à septembre 2017**
- **Action 2.5 : Elaboration de 10 fiches de capitalisation des partenariats** - **Septembre à octobre 2017**
- **Action 2.6 : Elaboration de 5 stratégies de renforcement et de développement des partenariats (1 par structure ESS)** : Préparation et animation de 5 réunions (une par entreprise ESS ou association), réalisation de 5 synthèses, réunion de restitution - **Novembre à décembre 2017**

Action 3 - Ateliers d'échanges et de partage d'expériences
Octobre 2017 à Janvier 2018

- Action 3.1 Organisation de deux ateliers d'échanges sur la pratique des partenariats **Pilotage AEH - Octobre 2017 et décembre 2017**
- Action 3.2 Organisation de deux ateliers d'échanges avec les personnes en parcours d'intégration professionnelle - **Pilotage AEH - Novembre 2017 et Janvier 2018**

Action 4 - Analyse, enrichissement et communication
Avril 2018 à Juillet 2019

- **Action 4.1 : Enrichissement des pratiques par la recherche** - **Avril à Novembre 2018**
- Action 4.2 : Organisation d'un atelier de confrontation des résultats de la recherche avec les acteurs de terrain : **Octobre 2018**
- Action 4.3 : Diffusion des recherches et propositions opérationnelles des chercheurs :
 - >> Elaboration de 5 fiches repères - **Novembre à Décembre 2018**
 - >> **Organisation de 4 soirées débats AEH** (Rhône, Drôme, Ain et Loire) : **Janvier à mars 2019**
 - >> Organisation d'un colloque européen de partage des résultats : **Mars 2019**
 - >> **Réalisation et publication d'un ouvrage collectif, de 4 publications dans des revues académiques et de 3 études pratiques dans des revues professionnelles** - **Janv à juillet 2019**

Action 5 - Elaboration de 2 projets de modules de formation initiale et continue
Janvier à décembre 2019

- Action 5.1 : Identification des besoins de formation des acteurs de terrain et des **modules de formation pouvant accueillir les modules** - **Janv à Avril 2019**
- Action 5.2 : Construction de 2 maquettes de modules : Choix des thématiques de formation, identification des intervenants potentiels, **identification des formats d'enseignement, 3 réunions de consultation des chercheurs, mise en forme des 2 maquettes** - **Septembre à octobre 2019**
- Action 5.3 : **Propositions des maquettes à des responsables de formation managériale et juridique à l'UCLy et Lyon III et présentation des maquettes aux réseaux des AEH** - **Novembre à décembre 2019**