



Part' Innov



Pour des partenariats générateurs d'innovation sociale

Part'Innov est cofinancé par
l'Union européenne dans le cadre
du programme FEDER :

et par la DIRECCTE :

Porté par :

En partenariat avec :



LE PROJET PART'INNOV...

1. Un projet au cœur de l'innovation sociale, pour des pratiques RH renouvelées et créatrices d'emploi, issues de partenariats entre entreprises de l'ESS et hors-ESS

L'objectif global du projet est d'observer dans quelle mesure les partenariats entre entreprises de l'ESS (Economie Sociale et Solidaire) et hors ESS (entreprises classiques et publiques) sont porteurs d'innovations sociales en termes de gestion renouvelée des ressources humaines et ainsi en termes de créations d'emplois (à quelles conditions, sous quelles formes, avec quels impacts...?).

2. Un projet de recherche appliquée : une collaboration étroite et continue entre chercheurs, acteurs économiques et institutionnels

L'UCLy (Lyon Catholic University) met en œuvre le projet Part'Innov au sein du CRESO (Centre de Recherche en Entrepreneuriat Social) en partenariat avec les AEH (Ateliers de l'Entrepreneuriat Humaniste). Membres du CRESO et membres actifs des AEH associent leurs qualités de chercheurs et de spécialistes des partenariats et bénéficient de l'appui, des travaux et des expériences d'entreprises de l'ESS et hors ESS, et d'acteurs ressources et institutionnels.



Le CRESO s'inscrit dans la longue tradition du personnalisme français et du catholicisme social lyonnais. Il a été créé à l'UCLy en 2012. Regroupant des chercheurs de toutes disciplines (économie, gestion, sciences sociales, droit, philosophie, théologie...), il se consacre à l'étude de l'entrepreneuriat social sous toutes ses formes. Son objectif est de contribuer aux débats académiques actuels sur la nature de l'entreprise, sa dimension sociale, son mode de gestion et de valorisation du travail. Ses recherches en lien constant avec des acteurs de terrain (entrepreneurs, institutionnels, collectivités...) et avec les Ateliers de l'Entrepreneuriat Humaniste, son partenaire privilégié, en font un lieu pilote de recherche universitaire appliquée, animé par une volonté d'innovation économique et sociale au service de l'Homme.

Emmanuel Gabellieri,
Directeur du CRESO



Les Ateliers de l'Entrepreneuriat Humaniste animent un espace de réflexion et d'expérimentation pour promouvoir les valeurs et pratiques humanistes au sein des organisations, quel que soit leur statut (entreprises privées, ESS et secteur public). Ils réunissent des entrepreneurs, dirigeants, managers, chercheurs, étudiants, consultants, citoyens pour qui performance économique et développement humain doivent aller de pair. Les AEH offrent un lieu original d'articulation entre la recherche et le terrain dans lequel chacun est contributeur et bénéficiaire ; chaque acteur, qu'il soit issu de l'entreprise ou du monde académique, trouve des ressources, confronte sa vision aux réalités de terrain, ouvre des pistes d'expérimentation. Dans ce cadre, les AEH développent un partenariat privilégié avec le CRESO et collaborent avec d'autres acteurs universitaires en Rhône-Alpes et en France.

Nathalie Brabant,
Déléguée générale des AEH

3. Un projet soutenu par l'Union européenne et la DIRECCTE

Le projet Part'Innov bénéficie du soutien financier

- ▶ de l'Union Européenne par l'intermédiaire de son Fonds Européen de Développement Régional (FEDER)
- ▶ de la DIRECCTE Auvergne-Rhône-Alpes, dans le cadre du volet emploi du Contrat de Plan Etat Région



4. Un projet impliquant la collaboration

► des membres du CRESO

- Emmanuel GABELLIERI, Philosophe, Directeur du CRESO
- Marie BUI-LETURCQ, Juriste et Directrice adjointe du CRESO
- Valérie BERTRAND, Psychosociologue
- Jacques DESCREUX, Exégète
- Aimable-André DUFATANYE, Philosophe, Ethicien
- Sandra FAGBOHOUN, Anthropologue et Spécialiste des pratiques renouvelées de management
- Patrick GILORMINI, Spécialiste en management
- Didier PRINCE AGBODJAN, Juriste et Ethnologue
- Nathalie TESSIER, Spécialiste de GRH

► des membres actifs des AEH

- Nathalie BRABANT, Déléguée générale des AEH
- Céline RAISS, salariée des AEH pour ce projet, consultante développement local, ESS
- Isabelle FIEUX, administratrice des AEH, venant en appui du projet
- des membres du réseau des AEH engagés dans des partenariats

► des entreprises parties prenantes du projet, témoins de leurs partenariats entre entreprises de l'ESS et hors ESS

ENTREPRISES ESS
ENVIE, groupe de l'IAE (Insertion par l'Activité Economique), Rhône-Alpes
UNIS VERS L'EMPLOI, association de l'IAE, Rhône
TREMLIN, association de l'IAE, Ain
LHASO, association de l'IAE, Rhône
Les apprentis d'Auteuil, association hors IAE, Rhône et Haute-Savoie

EN PARTENARIAT AVEC ...

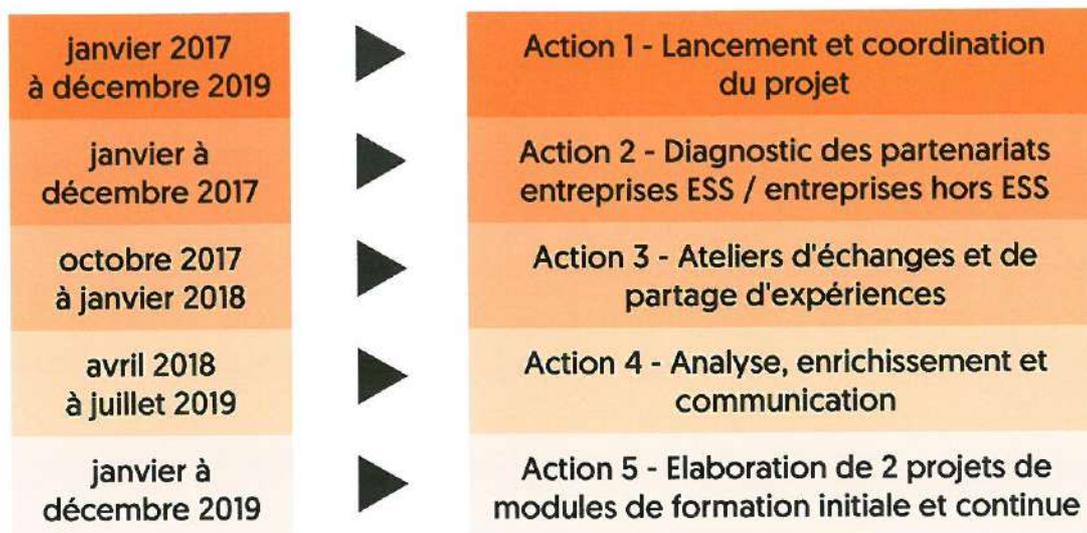
ENTREPRISES HORS ESS
Sita Suez Environnement, entreprise classique, Rhône
Est Métropole Habitat, office public de l'Habitat (Etablissement public local à caractère industriel ou commercial), Rhône
Mondial Tissus, entreprise classique, Rhône et Ain
Recycl'livres, entreprise classique, Rhône
Fondation SOMFY, Haute-Savoie

► Des structures ressources et institutionnelles :

- **ARACT Auvergne-Rhône-Alpes**, Agence Régionale pour l'Amélioration des Conditions de Travail : elle accompagne des actions territoriales innovantes, aide au développement de formes atypiques d'emploi et de travail, appuie la performance liée à la qualité de vie au travail et favorise le dialogue social ;
- **Le Rameau** : Laboratoire d'innovations liées aux partenariats, il est à la fois un observatoire national pour qualifier les enjeux des partenariats, un centre d'expérimentations pour faire émerger de nouveaux modèles, et un lieu de réflexions prospectives pour partager et déployer des solutions innovantes à grande échelle ;
- **La CRESS**, Chambre Régionale de l'Economie Sociale et Solidaire Auvergne-Rhône-Alpes : acteur clé de l'ESS, elle est particulièrement attentive aux coopérations économiques, aux parcours d'insertion et à l'innovation sociale ;
- **Les réseaux de l'IAE** : la Fédération des entreprises d'insertion Auvergne-Rhône-Alpes (ex-UREI) et le COORACE Auvergne-Rhône-Alpes, COORdination des associations d'Aide aux Chômeurs par l'Emploi ;
- **La DIRECCTE Auvergne-Rhône-Alpes** (Direction Régionale des Entreprises, de la Concurrence, de la Consommation, du Travail et de l'Emploi) : Elle est un acteur clé du développement des entreprises, de l'emploi et des compétences et est garant de la réglementation du travail.



5. Un projet de trois ans



6. Un projet développant des actions diversifiées, complémentaires, en lien avec les acteurs de terrain

▶ **Action 1** : Concevoir, planifier, mobiliser et coordonner l'intervention des structures et personnes impliquées ; organiser la production des livrables issus des actions entreprises ; réaliser le suivi opérationnel et administratif ; rédiger les rapports d'avancement, anticiper les contrôles de service fait.

▶ **Action 2** : Réalisation d'un diagnostic des partenariats entre entreprises de l'ESS et hors ESS ; plus particulièrement identification et description des partenariats existants ainsi que des spécificités découlant de chaque partenariat en termes de répercussions financières et de pratiques contractuelles/RH/managériales, etc. Cette action sera réalisée à partir d'une enquête qualitative, via des entretiens et un recueil documentaire, auprès des entreprises associées au projet.

▶ **Action 3** : Organisation d'ateliers de partage d'expériences entre les partenaires (entreprises ESS et hors ESS) afin d'échanger entre acteurs, d'enrichir et de mutualiser sur des pratiques et des expériences innovantes, de dégager des pistes d'actions pour créer de l'emploi et innover.

▶ **Action 4** : Analyse et enrichissement des expériences par l'expertise des enseignants-chercheurs du CRESO, avec l'appui du réseau des AEH. Synthèse dans des fiches repères méthodologiques et communication des travaux scientifiques dans des soirées-débats, colloque, ouvrage et articles.

▶ **Action 5** : Mise en place de deux projets de modules de formation aptes à déployer les capacités à construire des partenariats entreprises ESS / hors ESS porteurs de nouvelles pratiques et ainsi de créations d'emplois ; ils seront proposés à des responsables de formations managériales et juridiques, en particulier à l'UCLy, l'IAE de Lyon 3, l'EM Lyon, les Universités et Instituts catholiques d'Angers, de Toulouse, de Lille et de Paris.



CONTACT :

Assistante du CRESO : Elisabeth PLIEZ | T. : 04 72 32 50 88 | creso@univ-catholyon.fr | partinnov.uclly.fr